



รายงานองค์ความรู้ที่มีการจัดการ  
เพื่อให้เกิดวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ

การจัดวงโยธวาทิตประกอบกองทหารเกียรติยศ  
สำหรับศพทหาร  
จัดทำโดย

กกพศ.จตุ.สส.

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

# การจัดวงโยธวาทิตประกอบกองทหารเกียรติยศ สำหรับศพทหาร

## ๑.ความสำคัญและความเป็นมา

แผนกดุริยางค์ รฐท.สส. ได้รับมอบหมายจากกองดุริยางค์ รฐท.กท. ในการแบ่งเบาในการปฏิบัติภารกิจในรูปแบบของวงดนตรีต่างๆในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ วงโยธวาทิตเป็นวงดนตรีที่สำคัญอีกวงหนึ่งของแผนกดุริยางค์ รฐท.สส. ปฏิบัติภารกิจต่างๆมากมาย ได้แก่พระราชพิธีรับส่งเสด็จพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว สมเด็จพระราชินีพระบรมวงศานุวงศ์พระราชอาคันตุกะ ผู้นำแต่ละประเทศ หรือ บุคคลสำคัญ พิธีสวนสนามของทหาร และการบรรเลงประกอบทหารกองเกียรติยศ และการบรรเลงประกอบทหารกองเกียรติยศสำหรับศพทหาร ซึ่งจะนำมาเป็นหัวข้อในการจัดทำองค์ความรู้ในครั้งนี้

### ๑.๑ ความสำคัญขององค์ความรู้ที่มีการจัดการเพื่อให้เกิดวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ

การบรรเลงประกอบทหารกองเกียรติยศสำหรับศพทหารนั้น เพื่อแสดงออกถึงการให้เกียรติแก่ข้าราชการทหารและทหารกองประจำการซึ่งได้เสียสละชีวิตเพื่อปกป้องประเทศชาติ หรือเพื่อเป็นการตอบแทนคุณงามความดีที่ได้ทำไว้ให้กับกองทัพเรือ ซึ่งจะนำมาเป็นหัวข้อในการจัดทำองค์ความรู้ ให้เป็นระเบียบแบบแผนในหลักปฏิบัติที่ถูกต้อง

### ๑.๒ ความเป็นมาและแนวทางการพัฒนาองค์ความรู้ที่มีการจัดการเพื่อให้เกิดวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ

ในการบรรเลงประกอบกองทหารเกียรติยศสำหรับศพทหารนั้นจัดเป็นภารกิจอีกภารกิจหนึ่งของกองทัพเรือตั้งใจความหนึ่งว่า กองทัพเรือจะต้องรักษาไว้ซึ่งความสง่างามแห่งพระราชพิธีและพิธีการ แผนกดุริยางค์ รฐท.สส. และคณะผู้จัดทำจึงได้จัดทำองค์ความรู้นี้ เพื่อยึดเป็นหลักปฏิบัติที่ถูกต้องและเรียบร้อยมีมาตรฐานตามหลักสากล

## ๒.การวางแผนเชิงกลยุทธ์ด้านการจัดการความรู้

ในการบรรเลงบทเพลงด้านการวางแผนเลือกบทเพลงที่จะต้องนำมาใช้ประกอบกับทหารกองเกียรติยศสำหรับศพทหารนั้นตามขั้นตอนมีด้วยกันสองเพลงคือ

๑. เพลงมหาฤกษ์
๒. เพลงพระยาโศก

### ๒.๑ วัตถุประสงค์ขององค์ความรู้ที่มีการจัดการเพื่อให้เกิดวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ

๑. เพื่อพัฒนาสมรรถนะขีดความสามารถของบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในด้านการบรรเลงบทเพลงด้านระเบียบวินัยและคุณลักษณะทหาร
๒. เพื่อให้เป็นผู้นำด้านดุริยางค์ของกองทหารเกียรติยศสำหรับศพทหาร

### ๒.๒ เป้าหมายหรือตัวชี้วัดขององค์ความรู้ที่มีการจัดการเพื่อให้เกิดวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ

๑. เพื่อให้การปฏิบัติภารกิจเป็นไปด้วยความเรียบร้อยถูกต้องและมีมาตรฐาน
๒. เพื่อนำความรู้ความสามารถที่มีอยู่ในองค์บุคคล ถอดออกมาให้เป็นรูปธรรม

### ๓.กระบวนการผลิตผลงาน

#### ๓.๑ การออกแบบผลงาน/ นวัตกรรม

๑. เทคนิคและวิธีการบรรเลงในการปฏิบัติจะเป็นการรวมวงเพื่อฝึกซ้อมในบทเพลงต่างๆเพื่อให้เกิดความชำนาญถูกต้องและพร้อมเพรียง

๒. ลักษณะท่าทางทวาร อ้าอิงตามแบบฝึกของทวารมหาดเล็กราชวัลลภรักษาพระองค์

๓. ระเบียบการแต่งกาย อ้าอิงตามคำสั่งกองทัพเรือที่ ๑๒๐/๒๕๓๗ เรื่องเครื่องแบบเฉพาะกาลสำหรับทหารเมื่อทำหน้าที่ทหารกองเกียรติยศ

#### ๓.๒ เป้าหมายหรือตัวชี้วัดขององค์ความรู้ที่มีการจัดการเพื่อให้เกิดวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ

๑. กำหนดระยะเวลาการฝึกซ้อมอย่างชัดเจน

๒. จัดลำดับความสำคัญ ความเร่งด่วน

๓. ทำตามแผนที่ได้วางไว้ตามกำหนด

#### ๓.๓ ประสิทธิภาพของการดำเนินงาน

๑. ทำให้ผลของการฝึกซ้อมเป็นไปด้วยความเรียบร้อย

๒. บรรลุวัตถุประสงค์ของแผนที่ตั้งไว้

๓. ทำให้เกิดการพัฒนายอย่างต่อเนื่อง

### ๓.๔ การใช้ทรัพยากร

๑. ใช้ทรัพยากรบุคคลที่มีจำนวนจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุดรวมทั้งการพัฒนาฝีมือการปฏิบัติเครื่องดนตรีให้มีมาตรฐานอยู่เสมอ

๒. เกิดให้มีการเรียนรู้ เทคนิคด้านดนตรี และเทคนิคใหม่ๆให้เกิดประโยชน์

## ๔.ผลการดำเนินการ

บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป็นที่น่าพอใจจากกองทัพเรือ

### ๔.๑ ผลที่เกิดตามจุดประสงค์

เป็นหน่วยงานที่ได้รับความไว้วางใจจากผู้บังคับบัญชารวมถึงหน่วยงานของกองทัพเรือ

### ๔.๒ ผลสัมฤทธิ์

การบ่งชี้ สร้าง แสวงหาข้อมูล/ความรู้การแสวงหาความรู้ในด้านเทคนิคดนตรีจาก unity college of london การแสวงหาความรู้ด้านการทหาร คู่มือแบบฝึกของทหารมหาดเล็กราชวัลลภรักษาพระองค์

### ๔.๓ ประโยชน์ที่ได้รับ

๑. บุคลากรมีสมรรถนะขีดความสามารถสูงขึ้น
๒. เป็นผู้นำด้านดุริยางค์ประกอบกองทหารเกียรติยศศพ

๓. สร้างชื่อและความภาคภูมิใจให้กับหน่วยงาน
๔. ส่งต่อองค์ความรู้ให้กับบุคลากรรุ่นต่อไป
๕. บุคลิกลักษณะของบุคลากรมีความเข้มแข็งสง่างาม
๖. มีการบันทึกในรูปแบบเอกสารที่สามารถนำมาอ้างอิงในการปฏิบัติได้

## ๕. ปัจจัยความสำเร็จ

องค์บุคคล/การกำหนดห้วงเวลา/การแยกข้อ/การรวมกันเป็นวงเพื่อฝึกซ้อมหน่วยงาน/การขอรับการสนับสนุนอุปกรณ์เครื่องประกอบสำหรับทหารกองเกียรติยศ

### ๕.๑ สิ่งที่ช่วยให้งานประสบความสำเร็จ

๑. การกำหนดเป้าหมายอย่างชัดเจน
๒. วางแผนการทำงานในแต่ละวัน การฝึกซ้อมจัดลำดับงานโดยเรียงตามความสำคัญและความเร่งด่วน
๓. ทำงานอย่างมีวินัยและขยันหมั่นเพียร ทำสิ่งที่เราตั้งไว้ตามแพลนที่วางไว้

๔. พัฒนาตัวเองอยู่เสมอ ต่อให้ประสบความสำเร็จแล้วก็อย่าหยุดพัฒนาตัวเองเพราะโลกที่หมุนไปเรื่อยๆสิ่งใหม่ก็เข้ามาเรื่อยๆเหมือนกัน

## ๖.บทเรียนที่ได้รับ

การปฏิบัติในห้วงที่เกิดโรคระบาดการใช้กำลังพลให้สอดคล้องกับสถานการณ์/การเว้นระยะการพักคอยก่อนปฏิบัติ

## ๖.๑ การระบุข้อมูลที่ได้รับจากการผลิต และการนำผลงานไปใช้

มีการนำผลงานไปใช้ใน ๔ เทคนิค คือ

๑. การทบทวนระหว่างการปฏิบัติ (After Action Review technique : AAR)
๒. การทบทวนหลังปฏิบัติ (Retrospective technique)
๓. การประเมินประสิทธิผลการทำงาน (PersormanceMeaasurement)
๔. แผนที่ผลลัพธ์ (Outcome mapping : OM)

ช่วงเวลา/วัตถุประสงค์	ทั้งโครงการ	กิจกรรมเฉพาะเรื่อง
ระหว่างดำเนินงาน	Outcome mapping	After Action Review technique
หลังดำเนินงาน	PersormanceMeaasurement	Retrospective technique

## ๗.การเผยแพร่ผลงาน



## ส่วนราชการต่างๆ/องค์บุคคล/หน่วยงานของกองทัพเรือ

### ๗.๑ การเผยแพร่

กระบวนการของนวัตกรรม (innovation) การพัฒนาของเทคโนโลยีการนำไปถ่ายทอดผ่านช่องทางของการสื่อสารต่างๆ

### ๗.๒ การยอมรับ

การมีรูปแบบในการปฏิบัติภารกิจ ความมีระเบียบวินัย และความสง่างามเป็นที่ภาคภูมิใจของกองทัพเรือและประชาชน