



# ยุทธศาสตร์ ฐานทัพเรือสัตหีบ ๒๕๖๔-๒๕๖๘



# วิสัยทัศน์

เป็นฐานทัพเรือชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้  
ด้วยความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการท่าเรือ ภายในปี ๒๕๖๘

We Serve the Fleet





# ค่านิยม



## S

### Service Mind

ให้บริการด้วยใจ มีมนุษยสัมพันธ์ มีน้ำใจ  
ยินดีให้การสนับสนุน และพึงพาได้

## B

### Belongingness

รักในองค์กร สามารถทำงานเป็นทีม  
มีการบริหารจัดการแบบธรรมาภิบาล  
ยุติธรรมโปร่งใส

## A

### Accountability

รับผิดชอบในงาน มีใจรักในงานที่ทำ  
ซื่อสัตย์ต่อหน้าที่และองค์กร

## S

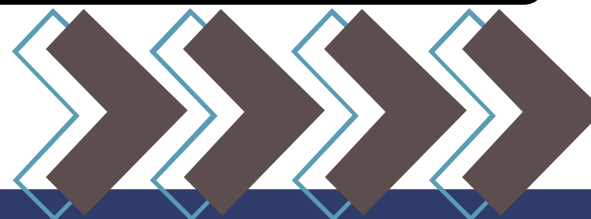
### Specialist

เชี่ยวชาญฐานทัพท่าเรือ  
เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ  
ในงานที่ปฏิบัติในระดับมืออาชีพ

## E

### Excellence

เพื่อความเป็นเลิศ  
มีความมุ่งมั่นกระตือรือร้น  
เรียนรู้และปรับตัวเพื่อพัฒนางานและ  
องค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ



# ภารกิจ ชฎท.สส.

ชฎท.สส. มีหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับการฐานทัพ การรักษาความสงบเรียบร้อย ระเบียบวินัยทหาร การสารวัตรทหาร การรักษาความปลอดภัยฐานที่ตั้งหน่วยทหาร และพื้นที่ที่ได้รับมอบหมาย การกิจการพลเรือน การเรือนจำ การสวัสดิการ สนับสนุนการปฏิบัติการทางเรือ ตลอดจนให้การฝึกและศึกษาวิชาการด้านการฐานทัพและ วิชาการอื่น ตามที่ได้รับมอบหมาย



# ยุทธศาสตร์ ๖ท.สส.

๑. การพิทักษ์และเกื้อหนุนสถาบันพระมหากษัตริย์

๒. การพัฒนาฐานทัพเรือให้มีขีดความสามารถทัดเทียมกับฐานทัพเรือ ท่าเรือชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

๓. การพัฒนาขีดความสามารถของ ๖ท.สส. เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศ การรักษาความสงบเรียบร้อย และการช่วยเหลือประชาชน

๔. การดำรงขีดความสามารถของ ๖ท.สส. ในการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักของหน่วย และภารกิจที่กองทัพเรือมอบหมาย

๕. การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีความเป็นมาตรฐานและทันสมัย ภายใต้กรอบการบริหารกิจการบ้านเมือง



# พันธกิจ ชุท.สส.

๑. การพิทักษ์และเกิดทุนสถาบันพระมหากษัตริย์

๒. บริหารจัดการงานด้านการฐานทัพเพื่อสนับสนุนกำลังรบของกองทัพเรือและหน่วยอื่น ๆ ในพื้นที่รับผิดชอบ

๓. ใช้ศักยภาพและขีดความสามารถของ ชุท.สส. ในการพัฒนาประเทศและการบรรเทาสาธารณภัย

๔. ดำรงความพร้อมขีดความสามารถของ ชุท.สส. ในการปฏิบัติงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย

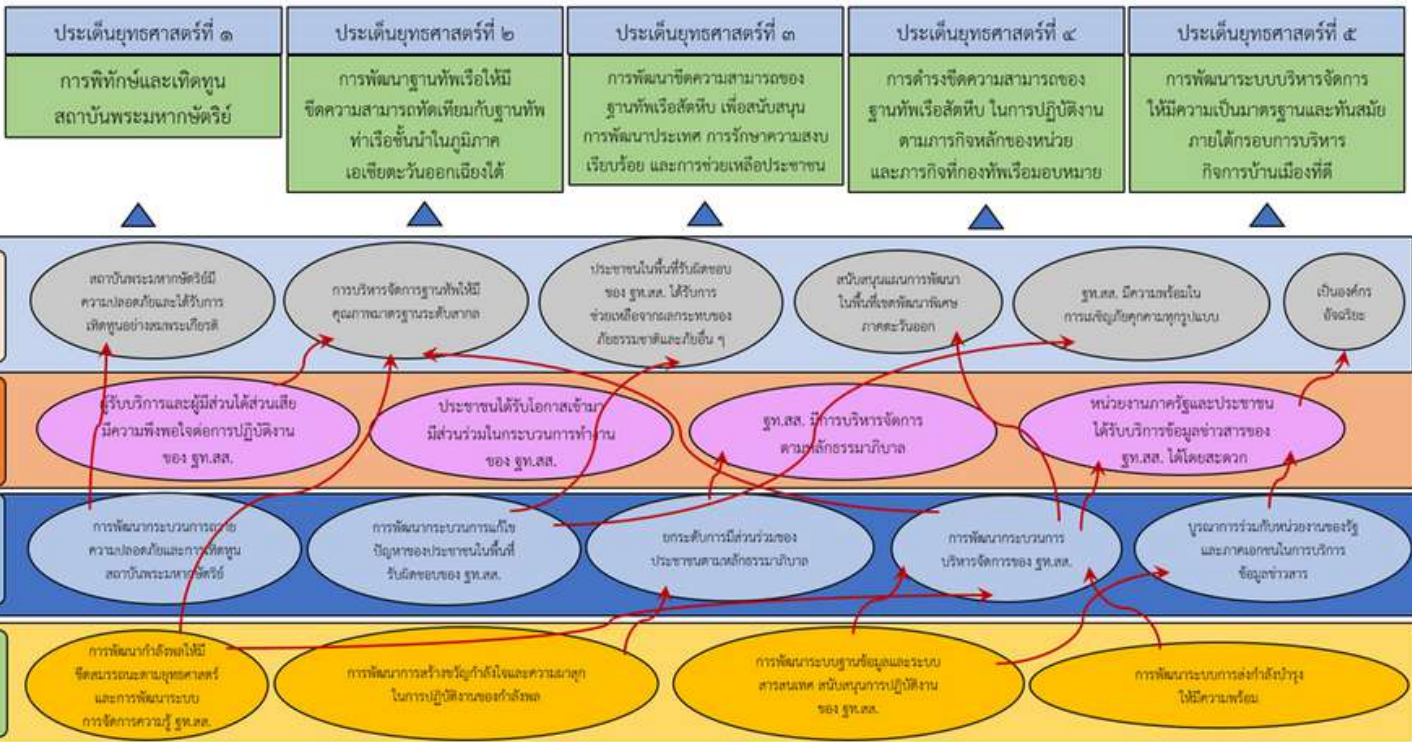
๕. บริหารจัดการ ชุท.สส. ภายใต้กรอบการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี



# VISION

## SATTAHIP NAVAL BASE

วิสัยทัศน์ : เป็นฐานทัพเรือชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้  
ด้วยความเป็นเลิศด้านการบริหารจัดการท่าเรือ ภายในปี ๒๕๖๘



แผนพัฒนาฐานทัพเรือลัดทึบพื้นที่น่าน พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๘



# พันธกิจที่ ๑

## การพิทักษ์และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

เป้าประสงค์ ๑. สถาบันพระมหากษัตริย์มีความปลอดภัยและได้รับการ  
เทิดทูนอย่างสูงสุด

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
๑.๑ มีความพร้อมในการสนับสนุนการถวายความปลอดภัย ในพื้นที่รับผิดชอบ	ตามที่ได้รับการร้องขอ หรือประสานการปฏิบัติ
๑.๒ การจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติและโครงการตามพระราชดำริ	ร้อยละ ๑๐๐
๑.๓ ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ/ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละ ๘๐



## พันธกิจที่ ๒

บริหารจัดการงานด้านการฐานทัพเพื่อสนับสนุนกำลังรบ  
ของกองทัพเรือและหน่วยอื่น ๆ ในพื้นที่รับผิดชอบ

เป้าประสงค์ ๑. สฐท.สส. มีขีดความสามารถในการบริหารจัดการท่าเรือ  
ในการสนับสนุนเรือรบของกองทัพเรือ เรือรบกองทัพเรือต่างประเทศ  
และเรือพาณิชย์ เทียบเคียงได้กับฐานทัพเรือ ท่าเรือชั้นนำของประเทศ  
ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
๑.๑ ร้อยละของความสำเร็จในการให้การสนับสนุน สิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ได้ทันเวลา ตามแผน การพัฒนาฐานทัพเรือที่กำหนด	ร้อยละ ๘๐
๑.๒ ร้อยละของความพึงพอใจในการใช้บริการของ ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละ ๘๐
๑.๓ ขีดความสามารถของท่าเรือในการรองรับเรือรบ ทุกประเภท	ท่าเรือสามารถรองรับเรือรบได้ ระวางขับน้ำรวมมากกว่า ๒๐๐,๐๐๐ ตัน
๑.๔ จำนวนเรือที่ซ่อมทำเสร็จแล้วตามแผน	ซ่อมบำรุงเรือที่มาขอรับบริการเสร็จ ทันเวลา และมีคุณภาพ



# พันธกิจที่ ๒

บริหารจัดการงานด้านการฐานทัพเพื่อสนับสนุนกำลังรบ  
ของกองทัพเรือและหน่วยอื่น ๆ ในพื้นที่รับผิดชอบ

## เป้าประสงค์ ๒. การบริหารจัดการท่าเรือมีประสิทธิภาพ ทันสมัย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
๒.๑ ใช้เทคโนโลยี (Big data 5G ฯลฯ) ในการบริหารจัดการท่าเรือ	ร้อยละ ๘๐
๒.๒ ใช้ดิจิทัลแพลตฟอร์มเพื่อรองรับการแบ่ง/แลกเปลี่ยนข้อมูลสำหรับ ผู้ที่เกี่ยวข้องในท่าเรือ เช่น Cloud	ร้อยละ ๘๐
๒.๓ ร้อยละของความพึงพอใจในการใช้บริการของผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละ ๘๐



# พันธกิจที่ ๓

ใช้ศักยภาพและขีดความสามารถของ ฐท.สส.  
ในการพัฒนาประเทศและการบรรเทาสาธารณภัย

เป้าประสงค์ ๑. ฐท.สส. มีความพร้อมด้านองค์บุคคล องค์วัตถุ และองค์ยุทธวิธี ในการสนับสนุนการพัฒนาประเทศ	
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
๑.๑ ร้อยละความสำเร็จตามแผนการสนับสนุนการพัฒนาประเทศ ในพื้นที่รับผิดชอบ	ร้อยละ ๘๐
๑.๒ ร้อยละของความพึงพอใจในการใช้บริการของผู้รับบริการ/ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละ ๘๐
เป้าประสงค์ ๒. การรักษาความปลอดภัยในพื้นที่รับผิดชอบ	
๒.๑ ร้อยละความสำเร็จในการปฏิบัติงานเพื่อรักษาความปลอดภัย พื้นที่รับผิดชอบ	ร้อยละ ๘๐
๒.๒ ร้อยละของความสำเร็จในการจัดกำลังช่วยเหลือประชาชน ตามที่ได้รับการร้องขอ/สั่งการ	ร้อยละ ๘๐
๒.๓ ร้อยละของความพึงพอใจในการใช้บริการของผู้รับบริการ/ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละ ๘๐

# พันธกิจที่ ๓

ใช้ศักยภาพและขีดความสามารถของ รฐท.สส.  
ในการพัฒนาประเทศและการบรรเทาสาธารณภัย

เป้าประสงค์ ๓. การสนับสนุนการบรรเทาสาธารณภัยและการช่วยเหลือ  
ประชาชน

ตัวชี้วัด

ค่าเป้าหมาย

๓.๑ ร้อยละของความสำเร็จในการจัดกำลัง/ยุทโธปกรณ์ช่วยเหลือ  
ประชาชนตามที่ได้รับสั่งการ

ร้อยละ ๘๐

๓.๒ ร้อยละของความพึงพอใจในการใช้บริการของผู้รับบริการ/  
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ร้อยละ ๘๐

เป้าประสงค์ ๔. การรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ

๔.๑ ร้อยละความสำเร็จการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ

ร้อยละ ๑๐๐



# พันธกิจที่ ๔

ดำรงความพร้อมขีดความสามารถของ รฐท.สส. ในการปฏิบัติงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย

เป้าประสงค์ ๑. รฐท.สส. มีความพร้อมด้าน องค์บุคคล องค์วัตถุ และองค์ยุทธวิธี ในการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักของหน่วย	
ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
๑.๑ ร้อยละของความสำเร็จในการปฏิบัติภารกิจของหน่วย ตามแผนปฏิบัติการประจำปี	ร้อยละ ๑๐๐
๑.๒ ร้อยละความพึงพอใจในการใช้บริการของผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละ ๘๐
เป้าประสงค์ ๒. รฐท.สส. มีความพร้อมด้าน องค์บุคคล องค์วัตถุ และองค์ยุทธวิธี ในการปฏิบัติงานในการให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นๆ หรือภารกิจตามที่กองทัพเรือมอบหมาย	
๒.๑ ร้อยละของความสำเร็จในการปฏิบัติภารกิจที่ ทร. มอบหมาย	ร้อยละ ๘๐
๒.๒ ร้อยละความพึงพอใจในการใช้บริการของผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละ ๘๐



# พันธกิจที่ ๔

ดำรงความพร้อมขีดความสามารถของ ฐท.สส. ในการปฏิบัติงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย

เป้าประสงค์ ๓. กำลังพลของ ฐท.สส. ได้รับการพัฒนาขีดความสามารถที่เหมาะสมกับตำแหน่ง สามารถปฏิบัติหน้าที่ของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
๓.๑ ร้อยละของกำลังพลที่ผ่านการประเมินมาตรฐานตามขีดสมรรถนะประจำตำแหน่ง (competency)	ร้อยละ ๘๐
๓.๒ ร้อยละความพึงพอใจของกำลังพลที่มีต่อการปฏิบัติงานภายในหน่วย (Happy Workplace)	ร้อยละ ๘๐
๓.๓ ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการจัดการความรู้ (KM) หน่วยตามแผนที่กำหนด	ร้อยละ ๘๐



# พันธกิจที่ ๕

การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีความเป็นมาตรฐานและทันสมัย ภายใต้กรอบการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เป้าประสงค์ ๑. การบริหารจัดการของ รฐท.สส. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความเป็นมาตรฐานสามารถถ่ายทอดและส่งต่อได้

ตัวชี้วัด

ค่าเป้าหมาย

๑.๑ ผลการประเมินตามเกณฑ์คุณภาพ การบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) โดยคณะกรรมการประเมินฯ ระดับ ทร.

ไม่น้อยกว่า ๓๐๐ คะแนน

เป้าประสงค์ ๒. มีการนำระบบสารสนเทศ และเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการงานภายในของ รฐท.สส.

๒.๑ ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ

ร้อยละ ๘๐

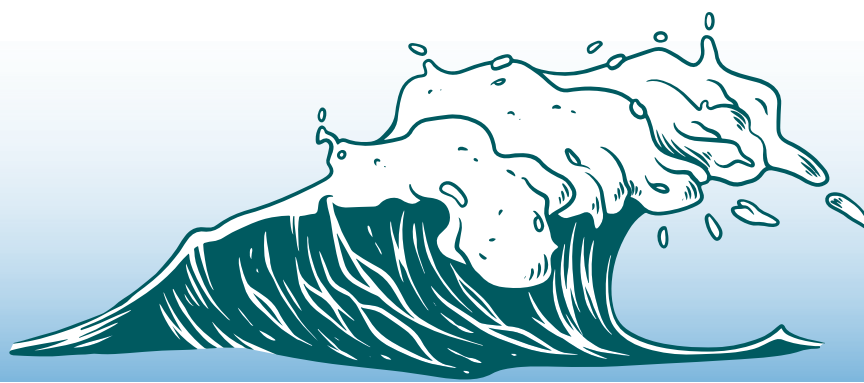
เป้าประสงค์ ๓. รฐท.สส. มีความโปร่งใสในการปฏิบัติงานสามารถตรวจสอบได้

๓.๑ ร้อยละของจำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องทุจริตจากการปฏิบัติงาน ที่ได้รับการตรวจสอบและแก้ไข

ร้อยละ ๘๐

๓.๒ ร้อยละความพึงพอใจในการใช้บริการของผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ร้อยละ ๘๐



# พันธกิจที่ ๕

การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีความเป็นมาตรฐานและทันสมัย ภายใต้กรอบการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เป้าประสงค์ ๔. หน่วยงานภาครัฐและประชาชนได้รับโอกาสเข้ามามีส่วนร่วมและได้รับการบริการข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องได้โดยสะดวก

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
๔.๑ ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการของศูนย์ข้อมูลข่าวสาร รฐท.สส.	ร้อยละ ๘๐
๔.๒ ร้อยละความพึงพอใจในการใช้บริการของผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ร้อยละ ๘๐



# กระบวนการหลักฐานทัพเรือสัตหีบ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

CP1 กระบวนการบริการ  
ท่าเรือ กทส.ฐท.สส.



CP2 กระบวนการรักษา  
ความปลอดภัยพื้นที่



CP3 กระบวนการสนับสนุน  
การบรรเทาสาธารณภัยและ  
ช่วยเหลือประชาชน

